



Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

I – INFORMAÇÕES GERAIS

1. Identificação do processo e solicitante

Número da Solicitação: 818/2025

Área solicitante: Secretaria Municipal de Saúde

2. Equipe de Planejamento da Contratação:

Área solicitante: André de Godoy

Área de contratação: Verônica Godoy da Silva

II – DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

1. Descrição do problema a ser resolvido ou da necessidade apresentada (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. 18, § 1º, I e IV)

- **Art. 18, § 1º, I:** descrição da necessidade da contratação, considerado o problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público.

A saúde foi instituída na Constituição Federal brasileira de 1988, no título de ordem social. Apresentando o artigo 6º os direitos fundamentais do cidadão, incluindo a saúde, a educação, o trabalho, o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância. A Atenção Primária à Saúde é o primeiro nível de atenção em saúde e se caracteriza por um conjunto de ações de saúde, no âmbito individual e coletivo, que abrange a promoção e a proteção da saúde, a prevenção de agravos, o diagnóstico, o tratamento, a reabilitação, a redução de danos e a manutenção da saúde com o objetivo de desenvolver uma atenção integral que impacte positivamente na situação de saúde das coletividades. A complexidade dos Sistemas de Informação em Saúde requer, para seu bom desempenho, pessoal técnico devidamente preparado para analisar e responder às demandas, de modo a racionalizar as ações e reduzir custos, assim aumentando a eficiência e eficácia dos serviços da atenção básica. A contratação de serviços de assessoria e consultoria, no âmbito desta Secretaria objetiva uma melhoria na qualidade dos serviços a serem executados, através da utilização de ferramentas de controle eficazes, assim trazendo celeridade no desenvolvimento das atividades. Portanto, dado as razões supramencionadas, faz-se necessário a contratação de





Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

empresa com expertise na Gestão dos Sistemas de Informação em Saúde. Assim, se justifica para atuar no Assessoramento técnico da Secretaria Municipal de Saúde em atenção ao apoio no gerenciamento das atividades vinculadas à Atenção Primária, pela grande demanda de acompanhamento dos trabalhos, gestão pública das informações lançadas, medição de indicadores, resultados efetivos em tempo hábil e elementos consistentes de avaliação de desempenho, através das Plataformas Oficiais do Ministério da Saúde, Sistema de Informação em Saúde para Atenção Básica- Sisab e Prontuário Eletrônico do Cidadão- PEC. Uma equipe treinada poderá utilizar todas as ferramentas do PEC contribuindo para a melhoria na organização do fluxo de atendimento, para o planejamento e para a qualidade do atendimento.

- **Art. 18, § 1º, IV:** estimativa das quantidades a serem potencialmente contratadas, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.

Estima-se que a quantidade contratada no ano de 2024 seja um número adequado para a contratação do ano de 2025, já que, a prestação de serviço da Assessoria cobre o período de um mês. Assim, garante-se que haverá cobertura anual da Assessoria para a Secretaria, como descrito na tabela abaixo:

Tabela 1- Estimativa da necessidade abordada

Cód	Descrição	Necessidade	Solicitada	Ficha
047.001.005	- Assessoria de apoio nos indicadores da APS, usando as ferramentas da plataforma Sisab e PEC; - Treinamento para os ACS conforme mudanças das versões das aplicações do PEC e Tablets: “utilização dos tablets, lançamento das atividades, planejamento do trabalho monitoramento das atividades em campo pelo Ministério da Saúde, correção das inconsistências, correção nomes/cartões duplicados dos cidadãos, emissão de relatórios e correção dos cidadãos no cadsus usando a plataforma PEC/ e-Sus” e geolocalização; - Treinamento para todos os profissionais que usam o sistema PEC; - Acompanhamento dos backups Pec/e-Sus em rede local e backup na nuvem (conta na nuvem fornecida pelo gestor municipal); - Assessoria na plataforma E-Gestor nos recursos gerado com a utilização do PEC (pagamentos ACS, monitoramento dos recursos APS, acompanhamento das metas municipal, estadual e	12	12	597





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

	federal); - Profissional com certificação comprovada de treinamento para o Sistema E SUS. - Atendimento in loco na Unidade Básica de Saúde e na Secretaria Municipal de Saúde, - Uma visita semanal ao município. - Atendimento de solicitações de urgência no período de até 24 horas.			
--	---	--	--	--

Fonte: Documento de Formalização de Demanda, 2025

2. Alinhamento entre a contratação e o planejamento da Administração (Art. 18, § 1º, II)

Programa: 0005 GESTÃO DO SUS MUNICIPAL

Ação: 2182 GESTÃO DAS ATIVIDADES - Secretaria DE SAÚDE

Centro de Custo: 388

Ficha: 597 Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação

Saldo atual: R\$ 52.000,00

Conta: 624015-5

3. Descrição dos requisitos da potencial contratação (Art. 18, § 1º, III)

Para o problema indicado acima ser solucionado, entende-se necessário que a contratação apresente os seguintes requisitos:

1. Assessoria de apoio nos indicadores da APS, usando as ferramentas da plataforma Sisab e PEC;
2. Treinamento para os ACS (Agentes Comunitários de Saúde) conforme mudanças das versões das aplicações do PEC e Tablets: “utilização dos tablets, lançamento das atividades, planejamento do trabalho monitoramento das atividades em campo pelo Ministério da Saúde, correção das inconsistências, correção nomes/cartões duplicados dos cidadãos, emissão de relatórios e correção dos cidadãos no cadsus usando a plataforma PEC/ e-Sus” e geolocalização;
3. Treinamento para todos os profissionais que usam o sistema PEC; - Acompanhamento dos backups Pec/e-Sus em rede local e backup na nuvem (conta na nuvem fornecida pelo gestor municipal);
4. Assessoria na plataforma E-Gestor dos recursos gerado com a utilização do PEC (pagamentos ACS, monitoramento dos recursos APS, acompanhamento das metas municipal, estadual e federal);
5. A prestação e execução dos serviços deverá ocorrer de forma híbrida, in loco como também a distância, podendo esta ser remota, por telefone, e-mail e





Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

atendimento virtual. As visitas in loco serão prestadas através de no mínimo 1 (uma) visita semanal, pelo técnico a secretaria de saúde com duração mínima de 08 (oito) horas, e de assistência diária a distância (e-mail, WhatsApp, sms, chamada telefônica, etc) em tempo integral.

6. Emissão de pareceres, esclarecimentos de dúvidas e atendimento às solicitações efetuadas pelo setor de saúde;
7. Apoio a informatização e qualificação dos dados da atenção primária à saúde;
8. Apoio na elaboração de processos de contratualização dos serviços de saúde;
9. Auxílio no planejamento orçamentário e financeiro do sistema único de saúde;
10. Acompanhamento das ferramentas de gestão e controle a avaliação do município;
11. Acompanhamento das compras públicas da saúde;
12. Os serviços devem ser executados por profissionais devidamente habilitados, envolvidos na área, que desempenhem as funções finalísticas indicadas acima;
13. Deverão realizar ao fim de cada mês ou em conjunto com a Nota Fiscal de prestação de serviços, relatórios técnicos das atividades realizadas na Secretaria Municipal de Saúde a fim de realizar levantamento e medição dos serviços prestados;
14. A Contratada deverá conter profissionais com certificação comprovada de treinamento para o Sistema E-SUS.

III – PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO)

1. Levantamento de Mercado (Art. 18, § 1º, V)

Consistente na análise das alternativas possíveis e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar. Verificando-se o objeto demandando e os requisitos da contratação, constata-se as seguintes soluções de mercado: I. Contratação de empresa especializada em assessoramento de equipe e sistemas de saúde e II. Contratação de Instituições Acadêmicas e de Pesquisa. Assim, analisam-se as possibilidades, as quais se encontram expressas por meio das tabelas abaixo:

Tabela 2- Estimativa de contratação de empresa especializada





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
12	SV	contratação de empresa especializada para prestação de serviços de assessoria e consultoria técnica na área da gestão em saúde, na realização de ações de apoio ao gestor de saúde, com foco na crescente estruturação e fortalecimento do sistema municipal de saúde e fortalecimento do sistema para consolidação do sistema local de saúde, com base na legislação atual do sus, visando atender as necessidades do fundo municipal de saúde de Capim Grosso – Bahia	R\$ 8.000,00	R\$ 96.000,00

Fonte: Contrato 36/2023 (Prefeitura de Capim Grosso/BA), 2024

Tabela 3- Estimativa de contratação de empresa especializada

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
12	SV	Serviços de diagnóstico e intervenção no Sistema Municipal de Saúde do Município de Valença-Bahia	R\$ 7.500,00	R\$ 90.000,00

Fonte: Contrato 57/2024 (Prefeitura de Valença/BA), 2024

Tabela 4- Estimativa de contratação de empresa especializada

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
12	SV	Contratação de empresa para prestação de serviço de assessoria em sistema de saúde, que acompanhe os blocos de financiamentos da saúde com ênfase na especialização de contabilidade e gestão pública da saúde, inserção de dados no Sistema DIGISUS, Programação Anual de Saúde (PAS), Plano Municipal de Saúde (PMS) e Relatório Anual de Gestão (RAG) incluindo análise dos saldos para abertura de créditos suplementares.	R\$ 3.666,50	R\$ 43.998,00

Fonte: Contrato 9/2024 (Prefeitura de Dirce Reis/SP), 2024

Da “Solução II”:





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

Tabela 5- Estimativa de contratação de instituição acadêmica

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
≈189	HR	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA PARA EXECUÇÃO DO PROJETO CONECTA MAIS	R\$ 286,33	R\$54.000,00

Fonte: Contrato FUNDEP nº 271941-16, 2024

Tabela 6- Estimativa de contratação de instituição acadêmica

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
12	SV	-Diagnóstico Situacional da Saúde; -Mapeamento Epidemiológico; -Diagnóstico Situacional de Unidade de Pronto Atendimento 24h; -Diagnóstico Propositivo; -Identificação de Competências dos Instrumentos de Gestão; -Atualização das Informações Técnicas da Gestão com a Construção de Linhas Propositivas de Soluções para as demandas evidenciadas; -Diagnóstico Propositivo com Soluções para Implantação de melhorias e avanços na Gestão dos serviços; -Diagnóstico de cenário dos Instrumentos de Registro SUS; -Diagnóstico, controle e avaliação em serviços, saúde e auditoria SUS	R\$ 6.667,00	R\$ 80.004,00

Fonte: Escola de Gestão Pública Municipal (EGEM) Dispensa 20/2024, 2024

Tabela 7- Estimativa de contratação de instituição acadêmica

Qtde	Und	Item	Valor unit.	Valor total
≈189	HR	Relatório técnico contendo descrição das atividades desenvolvidas e os instrumentos produzidos em consonância com as atividades previstas no item 7.1 deste ETP.	R\$ 100,00	R\$ 18.900,00

Fonte: Fundação Estadual de Saúde-SE (FUNESA) Termo 7/2024, 2024

2. Estimativa do valor da contratação (Art. 18, § 1º, VI)





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

Após o levantamento de dados, constata-se que a estimativa de valor da Solução I é de: R\$76.665,96. Já a Solução II encontra um valor esperado de: R\$50.968,00. Dessa maneira, entende-se a opção mais viável para o município.

3. Escolha da solução

Tabela 4- Vantagens e desvantagens das soluções apresentadas

Soluções	Vantagens	Desvantagens
I	<ul style="list-style-type: none">-Experiência e expertise: ampla gama de serviços em saúde pública;-Personalização de soluções: atendimento às necessidades específicas de cada caso;-Desenvolvimento contínuo: atendimento rápido e resolutivo;-Disponibilidade facilitada: atendimento presencial e “online” com curto tempo de espera para resposta.	<ul style="list-style-type: none">-Custo elevado;-Padronização de capacitação e treinamento: podem seguir um padrão que não adota diversas flexibilidades pedagógicas;-Cultura organizacional rígida: servidores podem gerar resistência às mudanças propostas pela consultoria.
II	<ul style="list-style-type: none">-Pesquisas elaboradas com excelência: acesso a dados atualizados de qualidade;-Abordagem científica: tendência ao uso de metodologias comprovadas cientificamente;-Menor custo.	<ul style="list-style-type: none">-Disponibilidade limitada: pode acarretar em ausência ou demora no atendimento;-Foco acadêmico: voltadas à pesquisa e produção de conhecimento científico;-Limitações no conhecimento prático: falta de atendimento presencial e enfoque teórico.

Fonte: Corpo de servidores da Prefeitura de Monte Siao, 2025

Analizadas as alternativas possíveis, tem-se que a solução mais vantajosa para a Administração se dá pela “Solução I”, onde há a contratação de empresa especializada em Assessoria e Consultoria de Saúde, visando a contratação anual da mesma. Essa medida se traduz na via mais rápida e econômica a curto prazo, possibilitando o andamento do serviço na Secretaria de Saúde. Tem-se em mente que a escolha deriva principalmente da disponibilidade do serviço adquirido, já que se trata de questões essenciais ao município, o setor de Saúde.

IV – DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

1. Descrição da solução como um todo (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. Art. 18, § 1º, VII)

Determinada a solução preferida, tem-se a intenção de que esta trará o arcabouço normativo básico para que a gestão dos recursos, sendo bem realizada, com economicidade,





Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

lisura e transparência, dando assim, qualidade às ações e serviços públicos de saúde colocados à disposição da comunidade local, além de propiciar maior segurança ao Município e aos seus servidores na utilização dos recursos públicos. A complexidade da Administração Pública torna prudente a assessoria/consultoria de empresa especializada em saúde, visando o melhor desempenho e eficácia dos órgãos públicos, de modo que cada tomada de decisão pode ser realizada com a menor margem de risco e maior margem de segurança, pautada em informações claras, concisas e tempestivas. Assim, a contratação de uma empresa especializada que contribua com a efetividade na prestação dos serviços públicos se faz necessária. Os serviços em questão, objetivamente definidos, atendem às especificações usuais constantes no mercado e destinam-se a manutenção dos serviços administrativos da Secretaria Municipal de Saúde de Monte Sião.

2. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO)

A contratação será feita no período de um ano, visando o acompanhamento do serviço integralmente. Assim, o parcelamento não se faz necessário, já que a demanda será expressa pelos departamentos por meio de Autorizações de Fornecimento mensais. Dessa maneira, objetivando a economia do município e as informações já citadas, opta-se pelo não parcelamento da contratação.

3. Contratações correlatas e/ou interdependentes (Art. 18, § 1º, XI)

Não se identificam contratações correlatas e/ou interdependentes para esse Estudo.

4. Resultados pretendidos (Art. 18, § 1º, IX)

Este Estudo pretende a contratação efetiva de empresa de Assessoria e Consultoria de Saúde, com disponibilidade estabelecida previamente nesse documento. A efetuação de Autorizações de Fornecimento mensais simboliza a duração do período de cada unidade do item (serviço: sv.). Assim, espera-se que haja melhoria na qualidade do serviço prestado pelos servidores municipais, capacitação e treinamento dos servidores, análise e uso de dados para levantamento de índices, integração de serviços de saúde e planejamento estratégico para enfrentamento de intercorrências futuras.





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: compras@montesiao.mg.gov.br

5. Providências a serem adotadas (Art. 18, § 1º, X)

Não há providências prévias a serem tomadas para a efetivação da contratação pretendida.

6. Possíveis impactos ambientais (Art. 18, § 1º, XII)

Não são observados impactos ambientais na contratação, pois não gera resíduos que prejudiquem o meio ambiente.

V - POSICIONAMENTO CONCLUSIVO (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (Art. 18, § 1º, XIII)

Levando em conta os pontos apresentados neste Estudo Técnico, a equipe responsável conclui que: a contratação alinha-se às finalidades do Órgão e é viável do ponto de vista econômico e estratégico conforme demonstra este estudo. Os requisitos relevantes para contratação foram adequadamente levantados e analisados e as quantidades sugeridas para contratação são coerentes com a demanda prevista, além de que a relação custo-benefício da contratação é considerada favorável. Por fim, essa comissão declara ser viável a contratação de Assessoramento técnico da Secretaria Municipal de Saúde.

ASSINATURAS DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO





PREFEITURA DE MONTE SIÃO

RUA MAURÍCIO ZUCATO, N 111 - CENTRO - CNPJ: 22.646.525/0001-31

MONTE SIÃO/MG - CEP 37580-000

FONE: (35) 3465 3053



CÓDIGO DE ACESSO

754CC0B38CE64D0BABB45BBBF79FF147

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas

- ✓ Assinante: VERONICA GODOY DA SILVA em 10/02/2025 16:48:02
CPF:***.***-826-20
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT
- ✓ Assinante: ANDRE DE GODOY em 12/02/2025 11:07:59
CPF:***.***-668-21
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT

Para verificar a validade das assinaturas acesse o link abaixo

<https://montesiaopmflowdocs.sgpcloud.net:8092/public/assinaturas/754CC0B38CE64D0BABB45BBBF79FF147>